

## Etude de Cas

(Exemples de missions développées par Karavel Consulting)

**Document :** Etude de Cas

**Date :** Janvier 2008

**Auteur :** Olivia Godeluck

**Email:** [oliviagodeluck@karavelconsulting.com](mailto:oliviagodeluck@karavelconsulting.com)

**Adresse :**

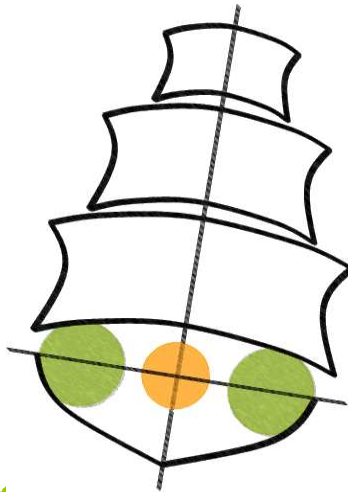
Flat 401, Spectra Amanecer Building,

#30 Harris Road, Benson Town

Bangalore - 560 046

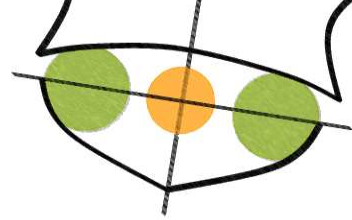
Karnataka - INDIA

**Téléphone:** (0091) 08 420 480 28



**KARAVEL  
CONSULTING**

India Based International Consultants



## Objet :

L'objet de ce document est de donner un aperçu des différents types de missions réalisées par l'équipe de **Karavel Consulting Pvt.Ltd.**

Les cas étudiés ci-dessous sont un exemple des activités-types développées jusqu'alors et ne doivent en aucun cas être interprétés comme une liste exhaustive de nos activités ou domaines de compétence.

## Information Générale :

**Karavel Consulting Pvt.Ltd.** est une entreprise de consultance basée en Inde créée par des experts internationaux délivrant des services à des petites et moyennes entreprises (PME-PMI) ou associations désireuses de commencer et de développer leurs activités commerciales avec l'Inde.

Notre objectif premier est d'offrir à nos clients des services conçus sur mesure pour mener à bien leurs opérations commerciales en Inde en facilitant leur accès aux opportunités et ressources de ce marché.

## Etude de cas:

Dans un souci de confidentialité, les noms et domaines d'activité des cas étudiés ne seront pas dévoilés.

### 1) Etude de Marché : Nouvelles opportunités

**Client :** Entreprise française implantée depuis plusieurs années en Inde

**Objectif :** Définir les potentialités de l'entreprise sur une nouvelle gamme de produits

**Méthode :**

- Analyse des forces et faiblesses de l'entreprise en question
- Analyse benchmarking des acteurs du secteur
- Mise en place d'un guide des "meilleures pratiques" dans le secteur
- Recommandations & Stratégie

### 2) Délocalisation de Production

**Client :** PME espagnole sans expérience en Asie

**Objectif :** Mise en place d'un partenariat afin de délocaliser leur production

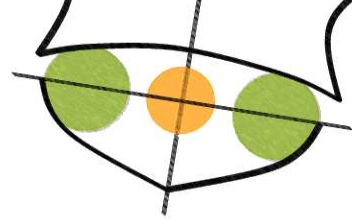
**Méthode :**

- Analyse du secteur et identification des acteurs principaux
- Rencontre et Sélection de partenaires potentiels
- Organisation de la visite client, accompagnement et aide à la négociation
- Représentation locale des intérêts du client

**Karavel Consulting Pvt. Ltd.**

**Registered Office:** Flat 401, Spectra Amanecer Building, #30 Harris Road, Benson Town,  
Bangalore-560 046

[www.karavelconsulting.com](http://www.karavelconsulting.com)



### 3) Etude de Marche : Distribution

Client : PME espagnole

Objectif : Définir les potentialités de distribution de l'entreprise sur le marché indien.

Méthode :

- Analyse du secteur et identification des réseaux de distribution
- Définition du projet : gamme, cible client, points de vente...
- Définition des conditions légales
- Recommandations & Stratégie

### 4) Recherche de produits

Client : Différentes PME

Objectif : Recherche de produits spécifiques destinés à l'exportation

Méthode :

- Etat des lieux et Identification des acteur principaux
- Rencontre et Sélection de partenaires potentiels
- Représentation locale des intérêts du client

### 5) Audit interne

Client : Entreprise française implantée depuis plusieurs années en Inde

Objectif : Développement d'une matrice prix permettant de contrôler le coût individuel de production de chacun de leurs produits

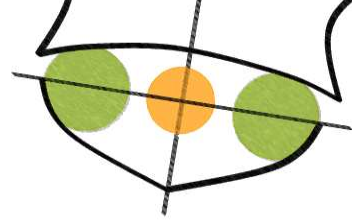
Méthode :

- Mise en place de la « méthode ABC »
- Définition de l'impact financier de chacun des départements de l'entreprise
- Définition de l'impact financier de chacune des activités développées par l'entreprise
- Compilation des résultats obtenus et Mise en place d'une méthode de pricing

**Karavel Consulting Pvt. Ltd.**

**Registered Office:** Flat 401, Spectra Amanecer Building, #30 Harris Road, Benson Town,  
Bangalore-560 046

[www.karavelconsulting.com](http://www.karavelconsulting.com)



## 6) Etude d'implantation

Client : Entreprise française désireuse de renforcer sa présence en Inde

Objectif : Définir les différentes options juridiques d'implantation

Méthode :

- Définition de leurs intérêts court/moyen/long terme sur le marché indien
- Etude et présentation personnalisée des opportunités d'implantation offertes par la législation indienne dans ce secteur d'activité
- Etude comparative des avantages et inconvénients de chacune des options tenant compte des obligations et exigences de l'entreprise cliente
- Etablissement d'un budget d'implantation pour la première année d'activité en fonction des options (entités) juridiques les plus appropriées

## 7) Sous-traitance d'activités

Client : Entreprise française

Objectif : Faciliter l'accès aux ressources locales dans le secteur IT

Méthode :

- Définition de ses intérêts
- Recherche de partenaires appropriés pour les activités à développer
- Etablissement d'un plan d'action et d'un budget de déploiement
- Direction et suivi du projet en Inde

## 8) Validation commerciale

Client : Plateforme française spécialisée dans le commerce international

Objectif : Préparer, Contrôler, Exécuter l'ensemble des démarches nécessaires à la bonne réalisation de projets d'import-export.

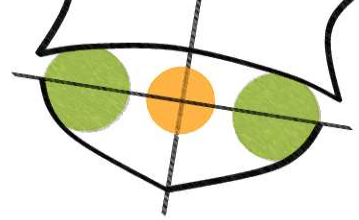
Méthode :

- Préparation de la documentation
- Représentation en Inde des intérêts du client
- Référencement de la contrepartie indienne
- Collecte et Envoi d'échantillon
- Coordination du projet & Négociation commerciale
- Rapport final de validation

**Karavel Consulting Pvt. Ltd.**

Registered Office: Flat 401, Spectra Amanecer Building, #30 Harris Road, Benson Town,  
Bangalore-560 046

[www.karavelconsulting.com](http://www.karavelconsulting.com)



## 9) Projets ponctuels liés à des besoins de fonctionnement en Inde

Client : Diverses entreprises

Objectif : Solutionner des problèmes légaux, financiers et comptables

Exemple :

- Contrat international
- Augmentation de capital
- Système de commission
- Solution comptable



**Karavel Consulting Pvt. Ltd.**

**Registered Office:** Flat 401, Spectra Amanecer Building, #30 Harris Road, Benson Town,  
Bangalore-560 046

[www.karavelconsulting.com](http://www.karavelconsulting.com)